

# SODEPA

Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales  
Livestock Development Corporation



Société de Développement et d'Exploitation  
des Productions Animales  
Livestock Development Corporation

B.P. 1410  
Yaoundé Rue Foe  
Tél: +237 222 20 08 10  
Fax: +237 222 20 08 09

[www.sodepa.cm](http://www.sodepa.cm)  
[infos@sodepa.cm](mailto:infos@sodepa.cm)



## RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS ET DE PERFORMANCE 2017

[www.sodepa.cm](http://www.sodepa.cm)  
Yaoundé Rue Foe



# TABLE DES MATIÈRES

<b>I. PRÉSENTATION GÉNÉRALE</b>	<b>04</b>
I.1. De ses objectifs.....	05
I.2. De l'organisation.....	06
I.3. De sa vision.....	06
I.4. Du développement des entreprises d'élevage.....	07
I.5. Des abattoirs modernes.....	07
<b>II. DES ACTIVITES STATUTAIRES EN 2017</b>	<b>09</b>
II.1. De l'Assemblée Générale.....	09
II.2. Du Conseil d'Administration.....	09
II.3. Du contrat plan État/SODEPA.....	11
II.4. De la contribution aux actions gouvernementales.....	16
<b>III. SYNTHÈSE DE MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES EN 2017</b>	<b>20</b>
I.1. Niveau d'atteinte des indicateurs des programmes.....	20
<b>IV. PRESENTATION DES RESULTATS PAR ACTIONS DES PROGRAMMES EN 2017</b>	<b>22</b>
IV.1. Sous-programme 406 : Développement des Productions et des Industries Animales.....	22
IV.1.1. Ranchs de la SODEPA.....	23
IV.1.2. Situation des matrices et des naissances.....	23
IV.1.3. Évolution du cheptel.....	24
IV.1.4. Reproduction.....	24
IV.1.5. Aménagement des terrains, des pâturages et cultures fourragères.....	25
IV.1.6. Ventes d'animaux.....	26
IV.1.7. Abattoirs de la SODEPA.....	26
IV.2. Sous-programme 407 : Amélioration de la couverture sanitaire du cheptel et de la lutte contre les zoonoses.....	31
IV.2.1 Récapitulatif des causes de pertes dans les Ranchs.....	32
<b>V. EXECUTION BUDGETAIRE</b>	<b>33</b>
V.1. Les recettes.....	33
V.1.1. Les recettes propres d'exploitation.....	34
V.1.2. Les recettes hors exploitation.....	34
V.2. Les dépenses.....	35
V.3. Investissements.....	37
V.4. Sous-programme 409 : Pilotage et gouvernance au sein de la SODEPA.....	39
<b>VI. PERSPECTIVES 2018</b>	<b>40</b>

## VI. PERSPECTIVES 2018

Dans le cadre de la poursuite de ses missions de promotion, d'exploitation et de développement des entreprises d'élevage, et en fonction des moyens financiers mobilisables au titre de l'année 2018, il s'agira pour la Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales :

- de pérenniser les acquis de l'entreprise ;
- d'arrimer l'entreprise à la Loi n° 2017/011 du 12 juillet 2017 portant statut général des entreprises publiques par une réforme organique approfondie (textes et structures) ;
- d'implémenter les instruments requis par l'Acte Uniforme OHADA révisé du 30 janvier 2014 relatif au droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'intérêts Economique ;
- de développer une stratégie de financement additionnel et durable ;
- de redéployer le personnel suivant le nouvel organigramme ;
- d'assurer le fonctionnement effectif des investissements acquis du PLANUT (l'abattoir industriel de Ngaoundéré, les entrepôts frigorifiques de Ngaoundéré, Yaoundé, Ebolowa et Kribi) ;
- de participer à la mise en œuvre des projets structurants du Gouvernement dans le cadre du PLANUT, du PD-CVEP, du PRODEL, de la Banque Islamique de Développement ;
- d'assurer le suivi de la mise en œuvre du programme de formation des artisans dans le cadre du Mémoire d'Entente MINPESA (PACD)/SODEPA.



Cryo-générateur/Jakiri/Contrat Plan



Équipements du cryo-générateur/Jakiri /Contrat Plan

#### V.4. SOUS-PROGRAMME 409 : Pilotage et gouvernance au sein de la SODEPA

SOUS-PROGRAMME 409 : Pilotage et gouvernance au sein de la SODEPA						
Objectif : Assurer la bonne mise en œuvre des actions déclinées à la SODEPA et l'amélioration de la coordination						
Indicateur : Part de recettes générées au Chiffre d'Affaires						
Situation de référence 2016 : 1 397 629 483 FCFA de recettes propres						
Cible 2017: Au moins 02 milliards de FCFA de recettes propres						
ACTIONS	OBJECTIFS	INDICATEURS	SITUATION DE REFERENCE 2016	Cible 2017	Réalisations 2017	Taux de réalisation
Coordination et suivi des activités de la SODEPA	Assurer le bon fonctionnement des structures	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance	60%	70%	71,79 %	76,71 %
Etudes stratégiques et planification	Minimiser le litige et contentieux foncier relatif à l'occupation du patrimoine de la SODEPA	Nombre d'études engagées Nombre de MoU et Cahiers de charge	10%	45%	2,05 %	100 %
Gestion financière et budgétaire	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense	Taux de cohérence des engagements	40%	70%	89,22 %	97,14 %
Amélioration du Cadre de travail	Doter la SODEPA d'un immeuble siège	Dossiers relatifs à la construction de l'immeuble Siège Personnel disposant d'un poste de travail fixe	48%	65%	98,86 %	76,92 %
Développement des Ressources Humaines	Améliorer le rendement au travail pour plus de performance	Niveau de mise en œuvre du cadre organique ; Le système d'archivage fonctionnel	48%	60%	32,90 %	83,33 %
Développement des TIC	Doter des services des équipements informatiques adéquats et assurer une bonne exécution de la gestion comptable et financière de la SODEPA	Nombre d'équipements/ Infrastructures Gestion informatique des données assurée	10%	60%	13,34 %	37,50 %
Contrôle et d'audit interne à la SODEPA	Améliorer le fonctionnement et la performance des services à travers le respect des procédures	Nombre de rapports de mission Nombre de fautes de gestion relevées	10%	70%	61,46 %	57,14 %
Développement de partenariat, communication et relation publique	Accroître la visibilité des actions menées, et diversifier les partenariats et les cadre de collaboration	Nombre de partenaires, MoU et d'activités médiatisées Volume de financement mobilisé	49%	70%	120,87 %	71,42 %



## I. PRÉSENTATION GÉNÉRALE

La Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales (SODEPA), est créée par Décret n° 74/182 du 08 mars 1974, modifié et complété par Décret n° 81/395 du 09 septembre 1981. Elle a pour but de produire à l'échelle nationale, des produits carnés frais pour la consommation des ménages et des produits dérivés à travers la gestion des Ranchs, Abattoirs et Boucheries.

Société Anonyme avec Conseil d'Administration au capital de **F.CFA 833 750 000** dont le siège se trouve à YAOUNDE (MFANDENA) ayant pour tutelle technique, le Ministère de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales et pour tutelle financière, le Ministère des Finances.

Entreprise de développement, la Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales dispose d'un patrimoine foncier d'environ **383 233 hectares**. Du point de vue pratique, elle dispose des Unités Opérationnelles qui lui permettent de réaliser ses missions : Ranchs, Zones d'Aménagement Agro-pastoraux et Abattoirs.

S'agissant des Ranchs, on a principalement :

- le Ranch du Faro (Adamaoua), d'une superficie de **60 000 ha** ;
- le Ranch de NDOKAYO (Est), d'une superficie de **144 000 ha** ;
- le Ranch de DUMBO (Nord-Ouest), **38 000 ha** ;
- la Station d'élevage de JAKIRI (Nord-Ouest), **600 ha**.

Par ailleurs, dans le cadre de l'exécution du Plan Viande I et II, le Décret n°74/412 du 24 avril 1974 a délimité les périmètres nationaux d'aménagement agro-pastoraux.

Pour les opérations de développement, d'encadrement et d'organisation professionnelle des producteurs, les périmètres de DIBI, TOURNINGAL et DJOHONG (Adamaoua) et les secteurs de TADU et TUGI (Nord-Ouest) sont concédés à la Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales.



## V.3. INVESTISSEMENT

Les investissements ci-après, issus des sous programmes ont été réalisés ou sont en cours de réalisation. Ils se présentent ainsi qu'il suit :

INTITULE	EXÉCUTION
Acquisition du matériel d'insémination artificielle	1 031 127
Acquisition du matériel de collecte, conditionnement et de conservation	2 769 448
Moulin à écraser	1 500 000
Mise en place des champs fourragers	18 511 936
Acquisition d'engins agricoles	145 925 065
Construction des parcs	6 321 215
Acquisition d'une niveleuse	238 703 202
Acquisition d'un bulldozer	358 942 500
Construction des maisons, bureaux et structures de production	456 000
Construction des cases pour berger	3 009 480
Installation d'une ligne électrique triphasée	26 430 191
Acquisition de GPS	580 365
Acquisition des équipements et du matériel d'adduction d'eau	2 571 000
Construction de forage	19 966 385
Aménagement des abattoirs	23 208 835
Acquisition du matériel de découpe	22 000 000
Acquisition d'équipement de conservation	14 496 084
Construction des boucheries pilote	4 976 207
Acquisition du matériel zootechnique	1 624 850
Réhabilitation des infrastructures de santé animale	2 316 200
PLANUT	23 748 338
<b>TOTAL</b>	<b>919 088 428</b>

## I.1. DE SES OBJECTIFS

La Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales, a pour objet le développement de l'élevage et l'amélioration de la sécurité alimentaire au Cameroun et au-delà des frontières nationales. A ce titre, elle est principalement chargée:

- de l'acquisition, la création, l'administration, l'exploitation et le développement de toutes entreprises d'élevage, de production des denrées agricoles nécessaires à cet élevage, de transformation et de conservation des productions animales notamment dans ses abattoirs, ses entrepôts frigorifiques et ses ateliers de conditionnement ;
- du commerce des produits labélisés d'élevage bruts ou transformés y compris leurs sous-produits dans ses propres établissements ;
- de la promotion des techniques d'élevage, des produits destinés à la commercialisation et ses dérivés ;
- du développement biotechnologique ;
- du développement et la gestion d'un stock stratégique de sécurité permanent en viande dans les entrepôts frigorifiques ;
- de la gestion du patrimoine collectif national des périmètres nationaux d'aménagement agro-pastoral et de tous les ouvrages collectifs desdits périmètres existants ou à créer par elle, conformément aux clauses et conditions du cahier des charges joint au décret de concession ;
- de l'assistance aux exploitants agricoles et éleveurs de périmètres nationaux d'aménagement agro-pastoral ainsi qu'aux détaillants en viande, notamment sous forme d'encadrement technique de ceux-ci et de contrôle du crédit agricole ou commercial à eux consentis suivant les cas ;
- de l'exercice de toutes opérations commerciales ou industrielles pouvant se rattacher aux objectifs précités par voie de création de Société nouvelle, d'apport, de fusion, d'association en participation ou autre ;
- de la location, l'achat, la vente de tous immeubles, terrains ; la création de tous établissements industriels et commerciaux ou entreprises quelconques se rattachant également aux objets précités ;
- de l'exécution de toutes les opérations ou missions de service public liées à l'objet de l'entreprise et se rattachant directement ou indirectement aux activités définies ci-dessus ou de nature à favoriser le développement de l'élevage, que le Gouvernement pourrait lui confier suivant un cahier de charge.



**Tableau II.2 : Exécution du Programme 407 - Couverture sanitaire du Cheptel et lutte contre les Zoonoses**

Actions	Désignation	Situation 2016	Prévision 2017	Exécution 2017	Ecart	Taux d'exécution
406-01	Contrôle des maladies animales	48 473 575	76 440 000	33 923 510	42 516 490	44,38 %
406-02	Développement des infrastructures de santé animale	-	9 500 000	2 316 200	7 183 800	24,38%
<b>TOTAL</b>		<b>48 473 575</b>	<b>85 940 000</b>	<b>36 239 710</b>	<b>49 700 290</b>	<b>42,17 %</b>

**Tableau II.3 : Programme 409 - Gouvernance et appui institutionnel**

Actions	Désignation	Situation 2016	Prévision budget 2017	Exécution 2017	Ecart	Taux d'exécution
409-01	Coordination et suivi des services centraux et des services extérieurs de la SODEPA	20 379 575	116 900 000	83 926 419	32 973 581	71,79 %
409-02	Etudes stratégiques, planification et coopération	2 160 779	390 000 000	8 000 000	382 000 000	2,05 %
409-03	Gestion financière et budgétaire à la SODEOA	79 631 975	498 278 000	444 541 928	53 736 072	59,17 %
409-04	Amélioration du cadre de travail	1 359 561 666	567 800 000	561 314 623	6 485 377	98,86 %
409-05	Développement des Ressources Humaines	19 426 122	76 283 563	25 098 188	51 185 375	32,90 %
409-06	Développement des TIC	2 341 371	65 000 000	8 668 619	56 331 381	13,34 %
409-07	Contrôle et Audit	2 470 680	17 000 000	10 447 370	6 552 630	61,46 %
409-08	Communication et relations Publiques	64 916 007	65 156 495	78 755 032	-13 598 537	120,87 %
<b>TOTAL</b>		<b>1 550 890 175</b>	<b>1 796 418 058</b>	<b>1 220 752 179</b>	<b>575 665 879</b>	<b>67,95 %</b>

## I.2. DE L'ORGANISATION

La Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales est composée des organes suivants :

- l'Assemblée Générale ;
- le Conseil d'Administration ;
- la Direction Générale.

L'organisation et les règles de fonctionnement de l'Assemblée Générale et du Conseil d'Administration sont régies par les Statuts. Pour l'accomplissement de ses missions la Direction Générale dispose

- des Services Rattachés ;
- d'une Administration Centrale et des Unités Opérationnelles.

## I.3. DE SA VISION

La vision de la Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales est de : « contribuer à la promotion d'une filière d'élevage moderne qui garantit la croissance, l'emploi et l'autosuffisance en protéines animales à l'horizon 2035 » pour s'arrimer à l'émergence du pays tout entier.

L'objectif stratégique est « d'assurer une production animale et ses dérivés soutenue et diversifiée tant en quantité qu'en qualité » tout en contribuant au développement socio-économique aux niveaux, local, national et sous régional.

Dans sa vision de moderniser le secteur de la production animale, le Gouvernement à travers le Ministère de l'Élevage, des Pêches et des Industries Animales (MINEPIA), oriente la SODEPA, vers :

- une évolution pour un élevage de deuxième génération dans les ranchs,
- l'industrialisation de la filière bovine par la modernisation des abattoirs, la construction des entrepôts frigorifiques et des boucheries témoins.

C'est dans cette optique qu'au plan stratégique, la vision de développement de l'entreprise cadre avec les orientations politiques du MINEPIA et les objectifs du document de stratégie pour la croissance et l'emploi.

## I.4. DU DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES D'ÉLEVAGE

De manière générale, la Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales a pour mission d'assurer la promotion, l'exploitation et le développement de toutes entreprises d'élevage et production de semences agricoles et animales nécessaires à l'élevage.

Elle est notamment chargée :

- de mettre en place des structures opérationnelles d'intervention,
- de créer des vocations pastorales auprès des populations et
- de mettre à la disposition des opérateurs économiques :
  - des géniteurs à haut rendement pour la viande et le lait ;
  - des semences animales et des embryons pour l'insémination artificielle ;
  - des semences des espèces fourragères à valeur ajoutée pour la nutrition animale ;
  - des abattoirs, des entrepôts et des boucheries.

## V.2. LES DEPENSES

Les dépenses budgétaires de l'exercice 2017 ont principalement porté sur le financement des activités des programmes 406, 407 et 409 de la SODEPA. Ces dépenses se présentent ainsi qu'il suit dans le tableau II :

**Tableau II : Récapitulatif des dépenses budgétaires de l'exercice 2017**

Progr.	Désignation	Situation de 2016	Prévision budget 2017	Exécution 2017	Ecart	Taux d'exécution
406	DEVELOPPEMENT DES PRODUCTIONS ET DES INDUSTRIES ANIMALES	504 516 158	3 066 576 338	1 926 014 450	1 140 561 888	62,81 %
407	COUVERTURE SANITAIRE DU CHEPTEL ET LUTTE CONTRE LES ZONOSSES	48 573 575	85 940 000	36 239 710	49 700 290	42,17 %
409	GOVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL	1 550 890 175	1 796 418 058	1 220 752 179	575 665 879	67,95 %
<b>TOTAL</b>		<b>1 550 890 175</b>	<b>4 948 934 396</b>	<b>3 183 006 339</b>	<b>1 765 928 057</b>	<b>64,32 %</b>

Il se dégage de ce tableau, un taux d'exécution de dépenses budgétaires évalué à 64,32 %. L'on relève également dans l'ensemble, un niveau moyen d'exécution du à l'insuffisance des ressources mobilisées pour accompagner la mise en œuvre des activités. Les tableaux ci-après présentent le niveau d'exécution des actions des programmes.

**Tableau II.1 : Exécution du Programme 406 - Développement des productions et des industries animales**

Actions	Désignation	Situation 2016	Prévision 2017	Exécution 2017	Ecart	Taux d'exécution
406-01	Développement des productions animales	77 474 597	1 336 772 338	844 616 893	478 575 515	64,20 %
406-02	Développement des industries animales	427 041 561	677 904 000	111 420 764	566 483 236	16,44 %
406-03	Encadrement des exploitants agricoles	-	10 000 000	-	10 000 000	0,00%
406-04	Coordination et suivi des services extérieurs de la SODEPA	-	1 041 900 000	956 396 863	85 503 137	91,79 %
<b>TOTAL</b>		<b>504 516 158</b>	<b>3 066 576 338</b>	<b>1 926 014 450</b>	<b>1 140 561 888</b>	<b>62,81 %</b>



Champ de Bracharias à DUMBO/Contrat Plan

## I.5. DES ABATTOIRS MODERNES

Ce sont des Unités de Production de viande bovine, ovine et porcine. La Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales dispose de trois (3) abattoirs industriels :

- **WAKWA-NGAOUNDERE** (Adamaoua), d'une capacité d'abattage de **250 bovins** par jour, transféré dans le cadre du PLANUT et qui a fait l'objet de plusieurs tests ;
- **ETOUDI-YAOUNDE** (Centre), d'une capacité d'abattage de **400 bovins, 200 ovins** et caprins et 100 porcins par jour ;
- **BONENDALE-DOUALA** (Littoral), d'une capacité d'abattage de **200 bovins, 200 ovins** et caprins, et **100 porcins** par jour.

A cela il faut ajouter des abattoirs mobiles pour porcs et petits ruminants. En outre, les boucheries de l'abattoir **d'ETOUDI-YAOUNDE** et de celui de **BONENDALE-DOUALA** sont opérationnelles et permettent de vendre de la viande en détail.

Sous le contrôle du Ministère de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales, la Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales envisage la mise en place des boucheries pilotes respectant les normes de santé et de sécurité alimentaire dans le cadre d'un partenariat avec les communes. Relevons que les abattoirs de Yaoundé et Douala disposent de camions pour assurer le transport des carcasses dans de bonnes conditions d'hygiène.

Le souci est de mettre à la disposition des populations des viandes de qualité, importante source de protéines pour une bonne alimentation. Le travail de l'abattoir n'est pas limité à l'abattage. Il existe aussi un service dont le rôle est la mise en valeur des produits autre que la viande : les farines d'os et de sang ; les farines de viande de poulets et de bœufs.

## V.1.1. LES RECETTES PROPRES D'EXPLOITATION

Le tableau I-1 ci-dessous présente la situation comparative des prévisions et réalisations des recettes propres d'exploitation de l'exercice 2017.

Tableau I-1 : Recettes propres d'exploitation

Libellé	Situation de 2016	Prévision 2017	Réalisations 2017	Ecart	Taux d'exécution
<b>Recettes des unités d'élevage</b>	49 988 205	1 131 670 000	169 666 435	962 003 655	<b>14,99 %</b>
<b>Recettes des unités d'abattage</b>	1 181 784 100	1 665 000 000	1 404 357 499	260 642 501	<b>84,35 %</b>
<b>Recettes de boucheries</b>	40 009 175	251 000 000	102 727 235	148 272 765	<b>40,93 %</b>
	<b>1 271 781 480</b>	<b>3 047 670 000</b>	<b>1 676 751 169</b>	<b>1 370 918 831</b>	<b>55,02 %</b>

Les recettes des unités d'abattage ont connu un taux de réalisation appréciable, l'on note cependant l'absence des recettes d'abattage des porcs due au non démarrage des activités des Abattoirs mobiles. Les recettes des boucheries sont restées en deçà des attentes. Un seul point de vente ayant fonctionné tout au long de l'année, celui de l'Abattoir d'Etoudi. La construction des boucheries non réalisée n'a pas permis à cette rubrique d'atteindre le niveau attendu.

Enfin, le niveau d'exécution des recettes propres d'exploitation dont le taux est de 55,02 % est resté très moyen.

## V.1.2. LES RECETTES HORS EXPLOITATION

Les recettes hors exploitation sont constituées des subventions. Au titre de l'exercice 2017, nous avons bénéficié de la subvention d'investissement du Contrat Plan Etat/SODEPA dont le reliquat provisionné en fin d'année 2016 est de FCFA **1 539 264 396**.

La SODEPA a par ailleurs bénéficié d'une subvention de fonctionnement de FCFA 300 000 000 dont l'encaissement sur la période de référence s'élève à FCFA 300 000 000. Le tableau I-2 ci-dessous résume les recettes hors exploitation.

Tableau I-2 : Recettes hors exploitation

Libellé	Situation de 2016	Prévision 2017	Réalisations 2017	Ecart	Taux d'exécution
<b>Subvention d'investissement</b>	968 829 463	1 539 264 396	1 539 264 396	-	100%
<b>Subvention de fonctionnement</b>	300 000 000	300 000 000	300 000 000	75 000 000	100 %
<b>Report de trésorerie</b>	124 001 403	62 000 000	62 000 000	-	
	<b>1 392 830 866</b>	<b>3 047 670 000</b>	<b>1 901 264 396</b>	<b>75 000 000</b>	

## II. DES ACTIVITÉS STATUTAIRES EN 2017

### II.1. DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales (SODEPA), statuant sur le bilan et les comptes de l'exercice 2016 s'est tenue le 09 janvier 2018.

Au cours des travaux, les Actionnaires ont approuvé le bilan et les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016, qui se présentent de la manière suivante :

- Total du bilan : **6 323 027 326 F.CFA** contre **5 594 447 797 F.CFA** en 2015, soit une augmentation de **728 579 529 F.CFA** en valeur absolue et + 11,52 % en valeur relative.
- Chiffre d'affaires : **1 417 833 665 F.CFA**
- Résultat net : **- 209 077 671 F.CFA**
- Capitaux propres (après résultat) **5 110 300 475 F.CFA**

### II.1. DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Deux (02) sessions ordinaires du Conseil d'Administration se sont tenues au titre de l'année 2017 dont la première était consacrée à l'arrêt des états financiers de l'exercice 2016 et à l'examen de la marche des activités, et la seconde, pour le vote du budget de l'exercice 2018.

#### II.1. De la première session

La soixante-huitième (68ème) session tenue le 08 décembre 2017, était consacrée à l'examen des comptes de l'exercice 2016. Au cours des travaux, le Conseil a analysé les points ci-après, inscrits à l'ordre du jour :

- l'adoption du procès-verbal de la 67ème (LXVII) session;
- l'état d'exécution des résolutions des 66ème (LXVI) et 67ème (LXVII) sessions ;
- le rapport annuel de performance 2016 ;
- l'état de mise en œuvre du PPA 2017 au 30 octobre 2017 ;

Après analyse et examen du rapport financier respectivement présenté par la Direction Générale et le Commissaire aux Comptes, le Conseil d'Administration a approuvé et validé les comptes de l'exercice 2016 qui s'équilibre en ressources et en emplois à la somme de **F.CFA SIX MILLIARDS TROIS CENT VINGT-TROIS MILLIONS VINGT-SEPT MILLE TROIS CENT VINGT-SIX (6 323 027 326)**.

De même, le Conseil d'Administration a adopté le nouveau logo, la charte graphique et le site Web de l'entreprise. Les Administrateurs ont été informés sur d'autres questions spécifiques ainsi que celles de portée générale, puis procédé à la nomination de Monsieur **SECKE Christian Stephan**, Docteur Vétérinaire, Directeur par intérim de l'Abattoir Industriel de Yaoundé.

## V. EXECUTION BUDGETAIRE

Le budget de la SODEPA pour l'exercice 2017, équilibré en recettes et en dépenses au montant de **F.CFA 4 948 934 396** a été exécuté ainsi qu'il suit :

### V.1. LES RECETTES

Les recettes réalisées au 31 décembre 2017 qui s'élèvent à **F.CFA 3 578 015 565** pour un taux d'exécution de 72,30 %, se subdivisent en deux principales rubriques, à savoir :

- les recettes propres d'exploitation ;
- les recettes hors exploitation.

Tableau I : Récapitulatifs des recettes

Rubrique	Unités	Activités	Situation 2016	Prévision budget 2017	Exécution 2017	Ecart	Taux d'exécution
1	Abattoir/Boucherie/Abattoir mobile	Droits d'abattage	1 181 784 100	1 665 000 000	1 378 017 849	286 982 151	82,76%
2		Ventes de viande	40 009 175	251 000 000	102 727 235	148 272 765	40,93%
3		Ventes de bovins		895 680 000	105 686 536	789 993 464	11,80%
4	Ranchs	Autres recettes des unités d'élevage	49 988 205	106 990 000	63 979 899	43 010 101	59,80%
5		Ventes des produits apicoles	-	5 000 000	-	5 000 000	0,00 %
6	Laiterie	Vente des produits laitiers	-	124 000 000	-	124 000 000	0,00 %
7	Entrepôts	Ventes des prestations d'entreposage	-	-	-	-	
8	Organismes extérieurs	Subvention Investissement	968 829 463	1 539 264 396	1 539 264 396	-	100 %
9		Subvention d'exploitation	300 000 000	300 000 000	300 000 000	-	100 %
		Droit d'usage, abattage âne, etc.			26 339 650	-26 339 650	
10		Report de trésorerie	124 001 403	62 000 000	62 000 000	-	100,00 %
<b>TOTAL</b>			<b>2 664 612 346</b>	<b>4 948 934 396</b>	<b>3 578 015 565</b>	<b>1 370 918 831</b>	<b>72,30 %</b>

A la lecture des données du tableau ci-dessus, on relève un taux particulièrement bas (14,99 %) de réalisations des recettes des unités d'élevage. La principale raison a été la morosité du marché du cheptel qui jusqu'à présent s'est caractérisée par une inondation du territoire national par le bétail en provenance des pays voisins.

La conséquence a été la chute des prix sur le marché d'où la stratégie de limitation des ventes choisie par l'entreprise

## II.2. De la seconde session

La soixante-neuvième (69ème) session tenue le 10 janvier 2018, avait pour principaux points, l'examen du rapport de performance de l'exercice 2017, le projet de performance et du budget de l'exercice 2018. Après avoir approuvé le procès-verbal de la 68ème session du 08 décembre 2017 et le rapport de performance de l'exercice 2017, le Conseil d'Administration a examiné et adopté le projet de performance et le budget de l'exercice 2018 arrêté en recettes et en dépenses à la somme de **F.CFA**

**CINQ MILLIARDS SIX CENT DOUZE MILLIONS DEUX CENT CINQUANTE-CINQ MILLE CENT CINQUANTE-DEUX (5 612 255 152)** répartie ainsi qu'il suit :

- investissement : **2 205 340 703 F.CFA** ;
- fonctionnement : **3 406 914 449 F.CFA**.

En exécution du Très haut Accord du Chef de l'Etat relatif au transfert à la SODEPA, des réalisations du volet pastoral du Plan d'Urgence Triennal de Relance de la Croissance (PLANUT) notamment l'abattoir industriel de Ngaoundéré et quatre (4) entrepôts frigorifiques, le Conseil d'Administration a décidé de la création au sein de la SODEPA, d'un Abattoir industriel à Ngaoundéré auquel sera rattaché l'entrepôt frigorifique de Ngaoundéré ainsi que le rattachement des entrepôts frigorifiques de Yaoundé, d'Ebolowa et de Kribi à l'Abattoir industriel de Yaoundé.

Par ailleurs, le Conseil a nommé Monsieur **ALIYOU HAYATOU**, Docteur Vétérinaire, Directeur par intérim de l'Abattoir industriel de Ngaoundéré.



Au cours de l'année 2017, les ranchs ont enregistré 1 634 pertes d'animaux dont 878 mortalités et 756 abattages, soit un taux de perte de 9,23 %. Les principaux facteurs à l'origine de ces pertes sont consignés dans le tableau ci-après :

### IV.2.1 Récapitulatif des causes de pertes dans les Ranchs

Causes de pertes		Mortalités	Abattages	Total
<b>Causes accidentelles</b>	Accident et trou	99	46	145
	Noyade	16	6	22
	Lutte, fracture	21	49	70
	Fauve	10	9	19
	Morsure serpent	28	10	38
	Foudre	50	8	58
<b>Causes alimentaires</b>	Intoxications	124	58	182
<b>Causes infectieuses</b>	Piroplasmose	10	16	26
	Charbon bactérien			0
	Fièvre aphteuse	4	5	9
	Fièvre de 03 jours	23	25	48
	Dermatose	10		10
	Streptothricose	11	47	58
	Tuberculose	9	48	57
	PPCB	3	20	23
	Cowdrioses	70	82	152
	Otite		10	10
	Trypanosomiase	36	22	25
	Babesiose	10	18	28
	Gastro-entérite	36	20	56
	Coccidiose	21		21
	Agalaxie	27	12	39
Distomatose	13	18	31	
Dystocie	15	16	31	
<b>Causes non déterminées</b>	Renversement utérin		15	15
	Stress sevrage	15	9	24
	Fatigue générale	103	120	223
	Cachexie	15	35	50
	Retrouvés morts	98		98
Autres causes	34	32	65	
<b>TOTAL</b>		<b>878</b>	<b>756</b>	<b>1 634</b>

De l'exploitation des données techniques ci-dessus collectées, il apparaît entre autres et de manière globale que les principales causes (alimentaires, accidentelles et infectieuses) :

- de mortalité sont dues à la fatigue générale (103), aux intoxications (124), aux chutes accidentelles dans les trous (99) et parfois retrouvés morts (98) ;
- d'abattages sont dues à la fatigue générale (120), à la Cowdriose (82), à la tuberculose (48), aux luttes et fractures (49).

### II.3. DU CONTRAT PLAN ÉTAT/SODEPA

Le Gouvernement du Cameroun a décidé de moderniser le secteur de la production animale à travers l'élevage de deuxième génération dans les Ranchs, l'industrialisation des Abattoirs et la construction des entrepôts frigorifiques. Toutes ces actions passent par une reconstitution du cheptel bovin.

Le Contrat-Plan **ÉTAT/SODEPA** pour le triennat 2013-2015 entre les parties visait à la restructuration de la SODEPA en vue de l'atteinte d'un certain nombre de résultats devant la doter d'une autonomie financière.

A la clôture du Contrat en 2015, certaines actions émanant de la restructuration technique n'ont pas été entièrement réalisées, du fait d'une part, des problèmes de maturation de certains projets et d'autre part de la faible capacité technique de certains prestataires.

De ce fait, les actions telles que acquisitions de certains matériels, engins agricoles et de génie civil, et certaines constructions n'ont pas été effectives, d'où l'Avenant au Contrat-Plan **ÉTAT/SODEPA** d'un montant de **F.CFA 1.100.000.000** octroyé par Arrêté N° **0003/MINFI-MINEPAT** du 04 février 2016 portant constatation des mises à disposition des ressources de réhabilitation des Organismes Publics et Parapublics ayant signé des Contrats Plans d'Entreprises avec l'Etat, co-signé du Ministre des Finances (MINFI) et du Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT).

La mise en œuvre du Contrat-Plan **ÉTAT/SODEPA** a permis de booster au sein de la SODEPA et des petits exploitants, l'amélioration génétique bovine. Cette amélioration a nettement augmenté la productivité des animaux issus de cette activité. Cette grande réussite est due à l'acquisition de 2 750 semences bovines, 130 embryons, 15 kits d'insémination artificielle, 15 containers cryogénétiques pour le stockage et transport de semences, et l'installation d'une unité de production d'azote liquide d'une capacité de 20 litres par jour à la Station d'Elevage de Jakiri.

L'amélioration génétique (croisement entre le **SIMMENTAL ITALIEN** et le **GOUDALI**) a permis à la SODEPA d'élaborer une race à double aptitude viande/lait appelée **SIMGUOD**. Cette activité a permis d'augmenter le Gain Moyen Journalier (GMJ) de 0,253 gram/jour à 0,445 gram/jour poids vif des hybrides dans les conditions du ranching. Cette nouvelle race développée par la SODEPA est très sollicitée par les éleveurs et représente un levier important pour l'insertion des jeunes Camerounais dans le métier de l'élevage. Par ailleurs, grâce à cette activité, la SODEPA a produit dans ses différentes unités d'élevage environ 1 800 animaux hybrides caractérisés de haut rendement viande et lait.

Dans la perspective de pérenniser l'amélioration génétique de manière soutenable, le contrat plan a également permis à la SODEPA de s'engager dans le transfert embryonnaire afin de lui permettre d'obtenir des animaux exotiques de race pure sur pieds qui doivent faire l'objet de prélèvements pour la production des semences bovines. Ceci a donné à la SODEPA une autonomie en semence animale. L'acquisition et l'installation d'une Unité de Production d'azote liquide d'une capacité de 20 litres par jour à la station d'élevage de JAKIRI consolide cet acquis.

Il en ressort une évolution graduelle de l'effectif du cheptel bovin dans les Ranchs. Il passe d'un effectif de 17 102 en 2012 à 17 824 en 2016, soit une progression significative de 4,22%. De même que le nombre de reproductrices (matrice) qui passe de 7 013 en 2012 à 7 722 en 2016, tandis que les naissances ont connu une légère régression suite aux mortalités.

### IV.2. SOUS-PROGRAMME 407 : Amélioration de la couverture sanitaire du cheptel et de la lutte contre les zoonoses

SOUS-PROGRAMME 407 : Amélioration de la couverture sanitaire du cheptel et de la lutte contre les zoonoses							
Objectif : Contribuer à l'amélioration de la santé animale dans les ranchs							
Indicateurs : Nombre d'animaux suivis							
Indicateurs : Nombre d'animaux suivis Situation de référence 2016 : 17 708 animaux dans les ranchs							
Cible 2017 : 18 115 d'animaux prévus							
ACTIONS	OBJECTIF DE L'ACTION	ACTIVITES PRINCIPALES	INDICATEURS	SITUATION DE RÉFÉRENCE 2016	Cible 2017	Réalisations 2017	Taux de réalisation
Contrôle des maladies animales	Améliorer la couverture sanitaire du cheptel dans les unités opérationnelles et périmètres agropastoraux de la SODEPA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mener une campagne d'administration des vaccins contre les maladies endémiques ;</li> <li>- Accentuer le déparasitage interne chez les jeunes animaux et sur les adultes en cas clinique ;</li> <li>- Construire/réfectionner les bains détiqeurs</li> </ul>	Nombre de campagne diminution du taux d'apparition des maladies endémiques ;	04 campagnes	04 campagnes	04 campagnes	100 %
			Taux de déparasitage chez les jeunes	0	100 %	100 %	100 %
			Procès-verbal de réception des bains détiqeurs Rapport de contrôle de réfection	01	02 02	02	100 %
Lutte contre les zoonoses	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réduire l'incidence des zoonoses sur le cheptel</li> <li>Augmenter la qualité sanitaire des viandes issues des abattoirs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accentuer les dépistages de certaines zoonoses</li> <li>- Accentuer les contrôles d'inspection dans les abattoirs</li> </ul>	Nombre des unités (Ranchs) ayant reçu un dépistage annuel	0	04	4	100 %
			Nombre de procès-verbaux de saisie	-	-	-	-



En ce qui concerne les élevages, la SODEPA a pu réaliser:

- La vulgarisation de près de 250 génisses améliorés auprès des exploitants agropastoraux ;
- La formation de 150 personnels en insémination artificielle à la Station d'élevage de Jakiri ;
- La délimitation et gestion concertée des espaces agropastoraux (140 600 ha).

La mise en place de 180 ha de champs fourragers dans les unités d'élevage : 30 ha de Bracharia, 66,5 ha de maïs, 02 ha de Stylosanthès, 04 ha de Guatemala et Entretien de 104,7ha de pâturage infectés par des plantes invasives;

- L'acquisition d'une Unité de Fabrication d'Aliment de Bétail (UFAB), notamment un broyeur mélangeur.
- L'acquisition de cinq (05) véhicules Pick-Up 4 x 4, de deux (02) camionnettes isothermes, de deux (02) camions et de vingt (20) motocyclettes.
- L'acquisition de trois (03) tracteurs, d'un (01) bulldozer, d'un (01) grader et les accessoires agricoles dont les livraisons sont attendus dans les meilleurs délais.



Mâle des Charolais issus du transfert embryonnaire



Vache de croisement SIMGOUD (Simmental et Goudali) avec un veau à 75% Simmental

STATISTIQUES ABATTOIR DE DOUALA										
Année Désignation Mois	Exercice 2016				Exercice 2017					
	Bovins	Porcins	Anes	Vente de viande (Kg)	Farines animales (Kg)	Bovins	Porcins	Anes	Vente de viande (Kg)	Farines animales (Kg)
Janvier	5 597	-	-	-	1 006	7 062	-	41	-	1 700
Février	6 262	-	-	-	770	6 765	-	3	-	1 621
Mars	6 300	-	-	-	713	7 934	-	45	-	540
Avril	6 758	-	-	-	895	7 772	-	13	-	466
Mai	6 368	-	8	-	799	8 112	-	14	-	732
Juin	6 631	-	18	-	526	7 795	-	17	-	
Juillet	6 751	-	17	-	767	7 621	-	-	-	133
Août	6 792	-	-	-	423	7 329	-	-	-	333
Septembre	6 936	-	-	-	300	7 922	-	-	-	-
Octobre	7 142	-	-	-	702	7 730	-	-	-	132
Novembre	7 105	-	-	-	2 118	7 965	-	-	-	133
Décembre	9 266	-	108	-	981	10 286	-	-	-	519
Réalisation	81 908	-	151	-	10 000	94 293	-	133	-	6 309
Moyenne	6 826	-	13	-	833	7 637	-	12	-	579
Prévision	78 000	-	-	-	10 000	97 700	5 000	-	17 500	10 000
Taux de réalisation	105,01%	-	100,00%	-	100,00%	96,51%	0,00%	100,00%	0,00%	63,09%



Ces acquisitions ont impacté sur le fonctionnement des Ranchs d'une part et des Abattoirs d'autre part. Elles ont permis :

- de réduire les arrêts pour incident dans les chaînes d'abattage ;
- d'augmenter le temps de bon fonctionnement des équipements de découpe et de manutention ;
- d'améliorer la cadence des abattages et de traitement de carcasses. Ceci a permis de réduire le temps de travail et de livrer les carcasses à temps aux bouchers;
- de réduire les charges liées à la maintenance desdits équipements dans les unités d'abattage ;
- d'augmenter le nombre d'animaux abattus, passant de 136746 bovins abattus en 2013 contre 158636 en 2015 soit une progression de 16% ;
- d'augmenter le nombre d'animaux abattus, passant de 158 636 bovins abattus en 2015 contre 175 968 têtes en 2016 soit une progression d'environ 11% ;
- d'améliorer les conditions d'hygiène et de production des carcasses dans les chaînes d'abattage ;
- de remettre en état d'exploitation les bâtiments et sections d'abattage des animaux ;
- d'améliorer les recettes dans les abattoirs de Yaoundé et Douala, principales sources de recettes en termes des droits d'abattage et de la vente de la viande de boucherie.

Grâce au Contrat-plan **Etat/SODEPA**, les investissements dans les Abattoirs et l'introduction des abattoirs mobiles dans les chaînes d'abattage ont permis à la SODEPA de soutenir la demande de production de 139.146 têtes de bovins de 2013 à 200.892 en 2017, une augmentation significative.

Le Contrat Plan **ETAT/SODEPA** a permis de réaliser les investissements ci-après :

a) la mise en place de deux (02) abattoirs mobiles pour porcs d'une capacité d'abattage de 40 têtes/jour chacun, et ceci respectivement à **NKOL-EWE** (Yaoundé) et à **MANBANDA** (Douala) ;

b) la mise en place de deux (02) abattoirs mobiles pour petits ruminants d'une capacité d'abattage de 40 têtes/jour chacun, ceci respectivement à **MBANKOLO** (Yaoundé) et à **BONENDALE** (Douala) ;

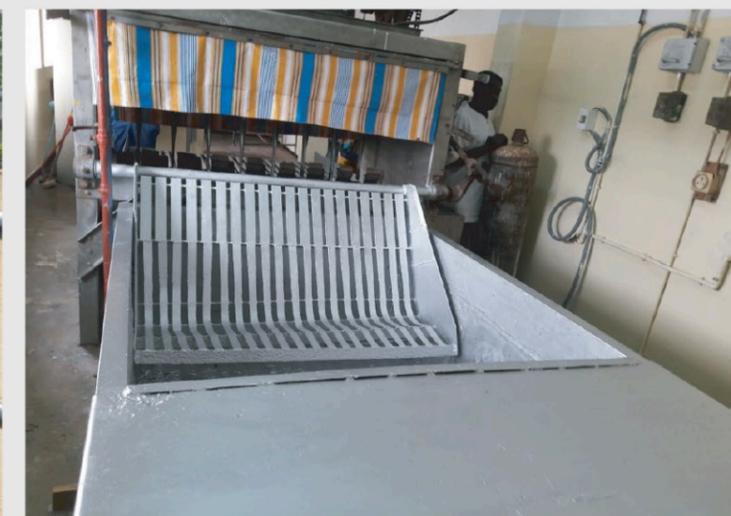
c) la réhabilitation des abattoirs d'**ETOUDI** à YAOUNDE et **BONANDALE** à Douala a permis de rénover les aires d'abattage, garantissant ainsi la sécurité sanitaire des viandes et par conséquent celle des consommateurs en offrant également une satisfaction réelle aux bouchers à travers la réduction du nombre d'abattage clandestin. Cette réhabilitation permet d'offrir un cadre de travail attrayant pour les employés de la chaîne d'abattage, de maintenir en état d'exploitation les bâtiments et sections d'abattage des animaux.

### STATISTIQUES ABATTOIR DE YAOUNDE

Année	Exercice 2016				Exercice 2017			
	Désignation Mois	Abattage Bovins	Abattage Porcins	Abattage Petits ruminants	Vente de viande (Kg)	Abattage Bovins	Abattage Porcins	Abattage Petits ruminants
Janvier	6 812	2	6	55	8 165	8	5	2 271
Février	6 196	-	5	186	7 361	-	2	3 171
Mars	6 520	1	4	173	8 874	-	2	3 884
Avril	6 306	3	1	101	8 383	4	4	4 249
Mai	6 769	9	-	202	9 321	-	4	4 729
Juin	7 526	-	3	207	9 072	-	2	7 630
Juillet	8 547	-	-	2 654	9 048	-	1	4 615
Août	8 768	1	26	5 280	7 966	4	6	4 574
Septembre	8 830	-	-	591	8 332	-	8	3 136
Octobre	8 668	1	6	4 049	9 121	-	2	4 137
Novembre	8 610	-	18	4 226	9 096	-	6	4 074
Décembre	10 508	10	-	6 567	11 860	8	12	5 865
<b>Réalisation</b>	<b>94 060</b>	<b>27</b>	<b>70</b>	<b>24 291</b>	<b>106 599</b>	<b>24</b>	<b>54</b>	<b>52 335</b>
<b>Moyenne</b>	<b>7 838</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>2 024</b>	<b>8 613</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4 225</b>
<b>Prévision</b>	<b>78 000</b>	<b>17 856</b>	<b>840</b>	<b>70 000</b>	<b>102 300</b>	<b>2 000</b>	<b>840</b>	<b>70 000</b>
<b>Taux de réalisation</b>	<b>120,59%</b>	<b>0,15%</b>	<b>8,33%</b>	<b>34,70%</b>	<b>104,20%</b>	<b>1,20%</b>	<b>6,43%</b>	<b>74,76%</b>



Restauration de la chaîne d'abattage Porcs à l'Abattoir de Yaoundé -Etoudi



Restauration de la chaîne d'abattage Porcs à l'Abattoir de Yaoundé -Etoudi

N°	ACTIVITES 2017	MONTANT PREVISIONNEL	MONTANT ENGAGE	OBSERVATIONS
01	Etude pour la construction d'un bâtiment de laiterie à DUMBO	25 000 000	33 944 123	Réception Provisoire effectué en Décembre 2017. Procédure d'élaboration des décomptes et paiement du fournisseur en cours
02	Construction de d'un (01) bain détiqueurs	50 000 000	48 751 754	Réception provisoire effectué le 8 juin 2017. Décompte au Trésor pour paiement
03	Construction d'un (01) forage	20 000 000	19 996 385	Une Notification pour retard dans l'exécution des travaux a été envoyée au prestataire LABOGENIE par correspondance N1121 du 09 octobre 2017
04	Mise en œuvre du POE	292 000 000	242 000 000	Procédure engagées. Régularisations de paiement des concernés encours
05	Achat d'une (01) niveleuse Caterpillar type 140K+Ripper	243 734 953	238 703 202	Ordre de service N°163 servi au prestataire KANU EQUIPEMENT le 04 Octobre 2017. Date de livraison prévue le 04 Février 2018
06	Achat d'un bulldozer Caterpillar type D7R11+Ripper	365 000 000	358 942 500	Ordre de service N°167 servi au prestataire KANU EQUIPEMENT le 26 Octobre 2017. Date de livraison prévue le 23 Février 2018
07	Achat de trois (03) tracteurs avec gyrofaucheuses	180 885 385	145 925 065	Ordre de service N°001 servi au prestataire SOCAMSEA SAS le 12 JAN 2018. Date de livraison prévue le 14 MAI 2018
08	Achat équipements de culture fourragère	171 150 000		Marche déclaré infructueux pour la quatrième fois. Ouverture des plis prévue pour vendredi le 19 Janvier 2018
	<b>TOTAL</b>	<b>1 347 770 338</b>	<b>1 088 263 029</b>	

Les performances statistiques sont déclinées dans le tableau ci-après :

DESIGNATION	Unité	STATISTIQUES ABATTOIR DE YAOUNDE			STATISTIQUES ABATTOIR DE DOUALA		
		Prévisions	Réalisation	Taux de réalisation	Prévisions	Réalisation	Taux de réalisation
Nombre de bovins abattus	U	102 300	106 599	104,20 %	97 700	94 293	<b>96,51 %</b>
Nombre de porcins abattus	U	2 000	24	1,20 %	5 000		<b>0,00%</b>
Nombre de petits ruminants abattus	U	840	54	6,43 %	-	-	-
Nombre d'asins abattus	U	-	-	-	-	133	<b>100,00%</b>
Quantité de viande vendue	Kg	70 000	52 335	74,76%	17 500	-	<b>0,00%</b>
Quantité de farines animales usinées	Kg	-	-	-	10 000	6 309	<b>63,09 %</b>

#### Justification des écarts

- Le faible taux d'abattage de porcins et petits ruminants s'explique par le retard enregistré dans la mise en fonctionnement des abattoirs mobiles pour porcs et petits ruminants, nonobstant le démarrage de l'abattoir mobile pour porcs et petits ruminants de MBANKOLO mis en fonctionnement le 13 décembre 2017. Quant à l'abattoir mobile de NKOL-EWOE à Yaoundé, son démarrage est projeté au cours du premier trimestre de l'exercice 2018.

- De même, le faible taux en vente de viande pourrait s'expliquer par le retard enregistré dans la construction et l'aménagement de deux (02) boucheries modernes pilotes dans les villes de Yaoundé et de Douala. Toutefois, la boucherie de l'Abattoir d'Etoudi à Yaoundé permet d'écouler chaque mois, près d'une trentaine de bovins en provenance des unités d'élevage de la SODEPA.

Les abattoirs SODEPA ont mis sur le marché près de 32 140 tonnes de viande pour un besoin estimé à près de 168 000 tonnes de viande pour les 4 000 000 habitants des villes de Yaoundé et Douala. La norme FAO/OMS étant de 42 kilogrammes de viande par habitant et par an.

- La remise à niveau des abattoirs à travers la normalisation qui devra permettre de conduire les unités d'abattage dans une démarche de certification est déjà lancée.

- Les termes de références sur la sensibilisation et mise en place dans les abattoirs d'un plan HACCP et Hygiène ont été validés.



Abattoir Ngaoundéré: PLANUT 1

## II.4. DE LA CONTRIBUTION AUX ACTIONS GOUVERNEMENTALES

### II.4.1. Du Plan d'Urgence Triennal (PLANUT) pour l'accélération de la croissance

#### Phase I

Dans le cadre de la mise en œuvre du volet pastoral du Plan d'Urgence Triennal pour l'accélération de la Croissance (PLANUT), essentiellement constitué de l'Abattoir Industriel de Ngaoundéré, des Entrepôts frigorifiques de Yaoundé, de Kribi, d'Ebolowa et des camions frigorifiques, la SODEPA a apporté des appuis considérables dans :

- l'encadrement des cadres mis à disposition par la tutelle technique ;
- l'appui à la formation de pointe en Espagne et à l'Abattoir Industriel de Ngaoundéré ;
- la contribution aux différents tests préliminaires à la réception de l'Abattoir Industriel de Ngaoundéré et des Entrepôts Frigorifiques ;
- les visites de chantiers de la tutelle technique et des membres du Gouvernement.

#### Phase II

Dans le cadre de l'aménagement des périmètres hydro-agricoles, la superficie des aménagements hydro-pastoraux des 35 000 ha est répartie ainsi qu'il suit :

- Station d'Elevage de Wakwa, et de Magoron dans le Département de la Vina : cinq mille (5000) hectares aménagements de périmètre hydro-pastoraux à exploiter ;
- Ranch de Faro dans le Département du Faro et Déo : dix mille (10 000) hectares de périmètre hydro-pastoraux à exploiter ;
- Djohong, village des jeunes éleveurs de Meiganga, dans le Département du Mbéré : vingt mille (20 000) hectares de périmètre hydro-pastoraux à exploiter.

Au titre de l'année 2017, la SODEPA a apporté un appui considérable à travers :

- les missions préliminaires ;
- les missions d'accompagnement de l'équipe espagnole ;
- la participation aux différentes rencontres d'évaluation.



Abattoir Ngaoundéré/PLANUT



Abattoir mobile de Mbankolo (Yaoundé)/Contrat plan



Abattoir mobile de Mbankolo (Yaoundé)/Contrat plan

SODEPA 14  
Rapport d'activités et de performance 2017

## IV.1.6. VENTES D'ANIMAUX

Au 31 décembre 2017, 975 animaux issus des ranches ont été vendus contre une prévision de 2 538. Soit un taux de vente de 38,42%. Ces ventes se présentent ainsi qu'il suit :

- 186 animaux de réforme sur les 1303 prévus. Ce qui constitue un taux de vente de 14,27 % ;
- 407 animaux finis sur les 2146 prévus. Ce qui constitue un taux de vente de 18,96% ;
- 382 animaux d'élevage sur les 562 prévus. Ce qui constitue un taux de vente de 67,97%.

Nous relevons également que dix (10) animaux d'élevage de race améliorée (génisses SIMGOUD) ont fait l'objet de vente dans le Ranch de Dumbo/Jakiri, sur une prévision annuelle de 124 animaux, pour un taux de 8,06%.

## IV.1.7. ABATTOIRS DE LA SODEPA

Désignation	Unité	Réalsation 2016	Prévisions 2017	Réalsation 2017	Écart	Taux de réalsation
Nombre de bovins abattus	U	175 968	200 000	<b>200 892</b>	+ 892	<b>100,45 %</b>
Nombre de porcins abattus	U	27	7 000	<b>24</b>	- 6 976	<b>0,34 %</b>
Nombre de petits ruminants abattus	U	70	840	<b>54</b>	- 786	<b>6,43 %</b>
Nombre d'asins abattus	U	151		<b>133</b>	+ 133	<b>100%</b>
Quantité de viande vendue	Kg	49 000	87 500	<b>52 335</b>	- 35 165	<b>59,81 %</b>
Quantité de farines animales usinées	Kg	10 000	10 000	<b>6 309</b>	- 3 691	<b>63,09 %</b>

Les performances enregistrées du 1er janvier au 31 décembre 2017, dans les abattoirs SODEPA de Yaoundé et Douala se présentent ainsi qu'il suit :

- **200 892** bovins, **24** porcs, **133** ânes et **54** petits ruminants ont été abattus ;
- 53,3 tonnes de viande ont été vendues ;
- 6,3 tonnes de farine d'os ont été produites.

Soit un taux d'abattage de :

- 100,45 % chez les bovins pour une prévision annuelle de **200 000** bovins ;
- 0,34 % chez les porcs pour une prévision annuelle de **7 000** porcs ;
- 6,43 % chez les petits ruminants pour une prévision annuelle de 840 petits ruminants ; et
- 100,00% chez les asins.

En effet, pour une prévision annuelle de 87,5 tonnes de viande, 59,81 % de vente ont été réalisés. De même, pour une prévision annuelle de 10 tonnes de farine animale, 63,09 % ont été produites.



Abattoir industriel de Ngaoundéré /PLANUT1



Abattoir industriel de Ngaoundéré /PLANUT1



Véhicules frigorifiques à l'Entrepôt Frigorifique de Yaoundé – Etoudi/PLANUT 1



Entrepôt Frigorifique de Ngaoundéré à Wakwa avant la réception technique/PLANUT 1



Abattoir industriel de Ngaoundéré /PLANUT1

Rapport d'activités et de performance 2017

## II.1.4. REPRODUCTION

Les ranchs du FARO, de DUMBO/JAKIRI et de NDOKAYO ont respectivement enregistré, 1 726, 1 024 et 479 naissances.

Le taux de natalité se présente ainsi qu'il suit :

- Ranch de FARO : 40,57% (Cible : 60,00%) ;
- Ranch de DUMBO/ JAKIRI : 34,54% (Cible : 60,00%) ;
- Ranch de NDOKAYO : 46,41% (Cible : 60,00%).

Ce léger faible taux de natalité dans les ranchs s'explique par un manque de suivi adéquat des vaches d'une part, et d'autre part par un problème de consanguinité.

Dans le cadre de l'amélioration génétique, 668 vaches ont été inséminées contre une prévision annuelle de 3 000 vaches à savoir :

- 149 vaches sur les 500 prévues avec les semences de race Charolais, Borane et Simmental soit un taux de réalisation de 29,80% (Ranch de Ndokayo);
- 205 vaches sur les 1500 prévues avec les semences de race Simmental, soit un taux de réalisation de 13,67% (Ranch du Faro);
- 314 vaches sur les 1000 prévues avec les semences de race Borane, Simmental, et Holstein soit un taux de réalisation de 31,40% (Ranch de Dumbo/Jakiri)

**Cette contreperformance est due au retard enregistré au délai de lancement des activités de croisement.**

Paramètres	Unités d'élevage			Total
	Ranch de Faro	Ranch de Dumbo/Jakiri	Ranch de Ndokayo	
Naissances	1 726	1 024	479	3 229
Taux de Natalité (%)	40,57	34,54	46,41	-

## II.1.5. AMENAGEMENT DES TERRAINS, DES PATURAGES ET CULTURES FOURRAGERES

Au courant de cet exercice, une superficie de 197 hectares a été aménagée et une superficie de 96 hectares d'espace a été assainie et restaurée. Elles se présentent ainsi qu'il suit dans les unités d'élevage :

Aménagements des pâturages				
Unités d'élevage	Réalisation 2016	Cible 2017	Réalisation	Total réalisation
Ranch de Faro	27 hectares	100 hectares	33 hectares	197 hectares
Ranch de Dumbo/Jakiri	23,7 hectares	274 hectares	105 hectares	
Ranch de Ndokayo	54 hectares	91 hectares	59 hectares	
Assainissement et restauration des parcours				
Ranch de Faro	0	100 hectares	46 hectares	96 hectares
Ranch de Dumbo/Jakiri	0	100 hectares	50 hectares	
Ranch de Ndokayo	0	100 hectares	0	

## II.4.2. Projet des Chaînes de valeurs (BAD)

Au cours de la mission de la Banque Africaine de Développement (BAD) séjournant au Cameroun du 8 au 23 septembre 2017, en vue de l'évaluation du projet de Développement des Chaînes de Valeurs d'Élevage et de la Pêche (PD-CVEP), dont l'objectif principal était d'approfondir les consultations avec les différentes parties prenantes et de finaliser les activités et les coûts du projet ainsi que le dispositif institutionnel de mise en œuvre, la SODEPA s'est fortement impliquée :

- aux visites des sites des abattoirs de Yaoundé, Douala, et de Bamenda ainsi que de l'entrepôt frigorifique pour la viande à Yaoundé ;
- aux concertations dans le cadre du développement des infrastructures nécessaires à la mise à niveau des filières bovine, porcine et piscicole ainsi que du développement des chaînes de valeurs des filières ;
- à la participation avec l'équipe de négociation Gouvernement du Cameroun/Banque Africaine de Développement (BAD) en rapport aux facilités de l'appui à la croissance.



Abattoir industriel de Ngaoundéré (PLANUT)



Abattoir industriel de Ngaoundéré (PLANUT)



Abattoir industriel de Ngaoundéré (PLANUT)

## IV.1.2. SITUATION DES MATRICES ET DES NAISSANCES

Années	2016		2017	
Effectifs	17 708		18 302	
Matrices	7 722	43,60%	8 254	45,09%
Naissances	2 749	35,40%	3 229	39,12%
Mortalités	862	4,86%	878	4,95%
Abattages	687	3,87%	756	4,26%
Ventes	450	2,54%	975	5,50%
Gratifications	54	0,30%	25	0,14%
Disparitions	1	-	1	0

## IV.1.3. ÉVOLUTION DU CHEPTTEL

Outre les prélèvements, l'évolution du cheptel dans les ranchs de la SODEPA se présente ainsi qu'il suit :

- Le Ranch du FARO passe de 9 096 à 9 373 bovins pour une progression de 3,04% ;
- Le Ranch de DUMBO/ JAKIRI passe de 6 323 à 6 550 bovins pour une progression de 3,59%
- Le Ranch de NDOKAYO passe de 2 289 à 2 379 bovins à une progression de 3,93%.

Au 31 décembre 2017, cette évolution est en nette progression de 3,35% par rapport à celle de l'exercice 2016 qui était de 1,79%.

Paramètres	Unités d'élevage			Total
	Ranch du Faro	Ranch de Dumbo/Jakiri	Ranch de Ndokayo	
Effectifs initial	9 096	6 323	2 289	17 708
Effectifs final	9 373	6 550	2 379	18 302
Réalisation	277	227	90	594
Taux d'évolution(%)	3,04	3,59	3,93	-

### III.I SYNTHÈSE DE MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES EN 2017

La présente synthèse décline les résultats atteints par programme et par action. L'année 2016 étant la situation de référence, les pourcentages exposés représentent le taux de rendement des principales activités définies. Une moyenne est calculée sur la base des résultats obtenus. La borne supérieure à 100 % n'étant pas prise en compte lors de l'évaluation, conformément aux normes de Gestion Axée sur les Résultats (GAR).

Au plan technique, les résultats des programmes, des actions et des activités de la stratégie mise en œuvre par la Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales (SODEPA), se déclinent ainsi qu'il suit :

Niveau de réalisation technique			
Code	Programme	Indicateurs	Taux de réalisation
406	Développement des Productions et des Industries Animales	Nombre de matrices produites par an	49,70 %
		Nombre d'animaux abattus	100,45 %
407	Amélioration de la couverture sanitaire du cheptel et de la lutte contre les zoonoses	Nombre d'animaux suivis	102,46 %
409	Pilotage et gouvernance au sein de la SODEPA	Part de recettes générées au Chiffre d'Affaires	102,46 %

#### I.1. NIVEAU D'ATTEINTE DES INDICATEURS DES PROGRAMMES

Niveau de réalisation technique				
Code	Indicateur	Situation de référence 2016	Cible 2017	Taux de réalisation
406	Nombre de matrices produites par an	7 764	1 000	49,70 %
	Nombre d'animaux abattus	172 000	200 000	100,45 %
407	Nombre d'animaux suivis	17 708	18 115	101,03 %
409	Part de recettes générées au Chiffre d'Affaires	1 397 629 483 FCFA	2 000 000 000 FCFA	83,83 %

### IV.1.1. RANCHS DE LA SODEPA

Du 1er janvier au 31 décembre 2017, le cheptel des unités d'élevage de la SODEPA est passé de 17 708 à 18 302 bovins, suite à 3 229 naissances, 878 mortalités, 756 abattages, 975 ventes, 25 gratifications et 01 disparition.

Soit :

- un taux de progression du cheptel à 3,35 % ;
- un taux de progression de la matrice à 6,88 % ;
- un taux de natalité de 39,12 % pour une projection annuelle de 60,00 % ;
- un taux de mortalité de 4,95 % pour une projection annuelle de 3,00 % ;
- un taux d'abattage de 4,26 % pour une projection annuelle de 3,00 % ;
- un taux d'exploitation de 5,50 % pour une projection annuelle de 10,83 % ;
- un taux d'extraction de 14,88 % pour une projection annuelle de 12,51 %.

RANCHS SODEPA	Réalisation 2016	Cible 2017	Réalisation 2017
EVOLUTION DU CHEPTEL (%)	1,79	7,35	3,35 %
TAUX DE NATALITE (%)	35,4	60	39,12 %
TAUX DE MORTALITE (%)	4,83	3	4,95 %
TAUX D'ABATTAGE (%)	3,85	3	4,95 %
TAUX D'EXPLOITATION (%)	5,41	10,83	5,50 %
TAUX D'EXTRACTION (%)	12,81	16,51	14,88 %



Au plan financier, sur une prévision budgétaire annuelle d'un montant de **F.CFA 4 948 934 396**, une exécution de **F.CFA 3 578 015 565** a été réalisée pour un taux d'exécution de 72,30 %.

Les réalisations se déclinent ainsi qu'il suit :

- En matière de recettes, un montant de **F.CFA 3 578 015 565** a été enregistré contre **2 664 612 346 F.CFA** en 2016.

L'écart relevé en rapport aux prévisions de **F.CFA 1 370 918 831** est principalement dû à la porosité du marché de bétail, caractérisée par une forte percée dans le territoire national des bétails en provenance des pays voisins, d'où la stratégie de limitation des ventes par la SODEPA.

- Quant aux dépenses, un montant de **F.CFA 3 183 006 339** a été engagé contre **2 103 979 908 F.CFA** en 2016 pour un taux d'exécution de 64,32 %. Les ressources mobilisées n'ont pas permis un accompagnement à temps impartis des activités programmées.



Animaux améliorés/Jakiri/Contrat Plan



Animaux améliorés/Jakiri/Contrat Plan



Animaux améliorés/Jakiri/Contrat Plan



Animaux améliorés/Jakiri/Contrat Plan

## IV. PRÉSENTATION DES RÉSULTATS PAR ACTIONS DES PROGRAMMES EN 2017

### IV.1. SOUS-PROGRAMME 406 : Développement des Productions et des Industries Animales

SOUS-PROGRAMME 406 : Développement des Productions et des Industries Animales								
Objectif : Contribuer à l'amélioration des productions et des industries animales								
Indicateurs : - Nombre de matrices produites par an - Nombre d'animaux abattus par an								
Situation de référence 2016 : 7 764 matrices dans les ranchs 1 72 000 bovins abattus dans les abattoirs								
Cible 2017 : 7 944 matrices 200 000 bovins abattus								
ACTIONS	OBJECTIF DE L'ACTION	ACTIVITES PRINCIPALES	INDICATEURS	SITUATION DE RÉFÉRENCE 2016	Cible 2017	Nbre	Réalisations 2017	Taux de réalisation
Amélioration des Productions Animales	Améliorer et augmenter le potentiel existant dans les unités opérationnelles et périmètres agropastoraux de la SODEPA	- Augmenter la productivité et la production bovine  - Améliorer l'alimentation animale  - Améliorer la production laitière	Taux de natalité du cheptel (%)	35,40 %	60 %	3 229	39,12 %	65,2 %
			Nombre de matrices produites par an	42	1 000	7 764	497	49,70 %
			Superficie des pâturages aménagés et exploités (ha)	92,7	542	293	54,05 %	
			Nombre d'animaux d'embouche produits par an	290	2 325	0	0	
			Quantité de lait produit par an	Non quantifié	10 000	2 000	2 %	
Développement des Industries Animales	Améliorer la qualité et la quantité de la production des viandes	- Améliorer les prestations des services d'abattage  - Augmenter les services de boucheries  - Améliorer la conservation et la transformation du lait	Nombre de bovins abattus	175 968	200 000	200 892	100,45 %	
			Nombre de porcins abattus	17	7 000	24	0,34 %	
			Nombre des petits ruminants	52	840	54	6,43 %	
			Nombre d'équidés abattus	43		133	100 %	
			Nombre de tonne de viandes produites	13	87,5	52,25	59,85 %	
Quantité de lait transformé	Non quantifié	150 000		0				
Encadrement, appui-conseil et vulgarisation	Augmenter la productivité des petits éleveurs et des autres acteurs	- Accompagner les initiatives locales  - Vulgariser les techniques de production	Nombre d'éleveurs formés et recyclés	70	40	23	57,50 %	
			Nombre de géniteurs diffusés	177	632	332	52,53 %	
			Nombre de doses de semences animales diffusées	0	4 000	0	0	
			Tonnage de semences fourragères diffusées	0	18	01	5,50 %	

133 ânes abattus à l'abattoir de Douala



Animaux améliorés/Jakiri/Contrat Plan